



République Algérienne Démocratique et Populaire
**Établissement d'Excellence pour le Management
et la Sécurité (EEMS) — Sétif**

Fiche Technique de Formation

THEME DE LA FORMATION

LEADERSHIP ET CULTURE HSE

DURÉE

2 Jours (14 Heures)

DATE

Selon calendrier / Sur demande
(Intra-entreprise)

PUBLIC CIBLE

Managers, Chefs d'équipe, Responsables
HSE,
Dirigeants et Superviseurs de terrain

PRÉREQUIS

Une expérience d'encadrement, même
limitée, est recommandée

PÉDAGOGIE

- Apports théoriques sur la culture et la maturité HSE
- Étude de cas d'entreprises à forte culture sécurité
- Ateliers pratiques (visites managériales de sécurité)
- Mises en situation et partage d'expériences

ÉVALUATION

- Évaluation continue durant les ateliers
- Étude de cas finale
- Questionnaire d'évaluation à chaud

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Comprendre le rôle du leadership dans la performance HSE
- Évaluer le niveau de maturité de la culture sécurité de son entreprise
- Développer un leadership visible et engageant en matière de HSE
- Mobiliser les équipes autour d'objectifs sécurité partagés
- Ancrer durablement les comportements sécurité au quotidien

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Jour 1 : Comprendre la Culture HSE

Module 1 — Leadership et performance HSE

Lien entre style de leadership et résultats sécurité, rôle exemplaire du manager dans la prévention.

Module 2 — Modèles de maturité de la culture sécurité

Étapes de maturité (réactive à générative), auto-diagnostic de la culture HSE de son organisation.

Module 3 — Facteurs humains et organisationnels

Perception du risque, comportements à risque, influence du collectif sur les pratiques individuelles.

Jour 2 : Développer un Leadership HSE Engageant

Module 4 — Visibilité managériale sur le terrain

Visites managériales de sécurité (VMS), observation comportementale, feedback positif et correctif.

Module 5 — Communication et engagement des équipes

Communiquer sur la sécurité, valoriser les bonnes pratiques, impliquer les collaborateurs dans la démarche.

Module 6 — Plan d'action et ancrage durable

Définition d'objectifs sécurité partagés, indicateurs de culture HSE, plan d'action et suivi dans la durée.